

INFORME FINAL PRELIMINAR

A. Identificación del proyecto

- a) **Nombre:** “Plan Piloto para el Manejo Sustentable de 10.000ha de bosque secundario en el Norte de Esmeraldas”
- b) **Número de serie:** PD 49/99 Rev. 2 (F)
- c) **Organismo ejecutor:** Corporación de Manejo Forestal Sustentable – COMAFORS
- d) **Gobierno anfitrión:** Ecuador
- e) **Fecha de inicio:** 20 de noviembre de 2001 (fecha del primer desembolso)
- f) **Duración:** 36 meses
- g) **Costo del proyecto:** US \$ 393.990 aporte OIMT; US \$ 160.000 contraparte Ecuador.

PARTE I: RESUMEN DEL PROYECTO

1. Información básica sobre el proyecto

- **Problemas clave que se intentaba resolver;**

El proyecto se elaboró en el año 1999 como respuesta a múltiples y variados problemas históricos y actuales como:

Acelerado deterioro del bosque primario y de su biodiversidad.

Falta de políticas estatales claras que incentiven el manejo y reposición del bosque, con el fin de garantizar una fuente permanente de recursos naturales.

Baja inversión empresarial para el establecimiento de plantaciones orientadas a la producción de recursos maderables, que garanticen el abastecimiento continuo y regular de materia prima para las empresas.

Creciente escasez de recursos maderables para la industria y el mercado doméstico, con consecuencias que se reflejan en la caída de los volúmenes de exportación de productos industrializados e inicio de importaciones de productos forestales, que hasta hace poco era una importante línea de exportación de la industria nacional¹.

¹ Hasta el año 1993, el país no registraba importaciones de madera aserrada. A partir de 1.994, se inician pequeñas importaciones de madera aserrada (260m³), para llegar en el 2.002 aproximadamente a 74.000 m³, básicamente de pallets y pisos. Las importaciones de contrachapados, inexistentes hasta el año 1993, superaron los 1.000 m³ en el año 2.003.

Incremento acelerado de precios de insumos y productos finales madereros, por disminución de la oferta.

Incremento del índice de pobreza de la población local, por la reducción de las actividades forestales.

- **Objetivos específicos y resultados;**

El proyecto planteó en su propuesta los siguientes objetivos específicos:

Objetivo específico 1:

Establecer y ejecutar un plan piloto para ordenar y valorar 10.000 ha con bosques secundarios y revertir el proyecto destructor del bosque, a través del manejo sustentable del recurso y capacitación en la población.

Resultado 1.1

Recursos forestales de bosques secundarios ordenados y valorados

Resultado 1.2

Planes de manejo sustentable para 10.000 ha. de fincas con bosque secundario del área piloto en ejecución.

Resultado 1.3

Cursos de capacitación a comunidades propietarias del bosque secundario realizados.

Objetivo específico 2:

Proporcionar al Ministerio **del Ambiente** paquetes tecnológicos que permitan el manejo sustentable de bosques secundarios para su aplicación regional y nacional.

Resultado 2.1

Paquetes tecnológicos sobre manejo sustentable de bosques secundarios elaborados y probados en fincas piloto.

Resultado 2.2

Trámite al **Ministerio del Ambiente** de paquetes tecnológicos cumplido

- **La estrategia adoptada al poner en práctica el proyecto;**

El proyecto surge como alternativa para la generación de ingresos a los propietarios de bosques secundarios y para incrementar la oferta maderable, punto de partida que permite la participación activa de los distintos actores involucrados tanto en la elaboración y concepción del proyecto como en su ejecución.

Las acciones desarrolladas **contaron con la participación de las organizaciones existentes**, quienes se comprometieron en la etapa de elaboración y posteriormente se ratificaron mediante **compromisos individuales o colectivos**, en las **etapas de promoción y preejecución**.

Las actividades se fundamentaron en el trabajo grupal y compartido, de manera que la intervención de los distintos actores (conocimiento, experiencias) en las unidades de producción, optimizó la participación del recurso humano.

El **reconocimiento preliminar de las zonas del bosque**, fue una tarea fundamental que permitió apreciar la magnitud del trabajo a desarrollar, y distribuir las acciones en función de las variables de prioridad, tales como: fragilidad del área; situación socio-económica de los propietarios de los bosques (pobreza y marginalidad); accesibilidad (cercanía o lejanía de los centros poblados con fines de divulgación) y etapa de sucesión (preferencia a las segunda y tercera etapas).

Concienciación y capacitación de los campesinos dueños de las unidades productivas, para el **manejo y valoración de los bosques secundarios**, como alternativa viable para la obtención de ingresos y su perdurabilidad del bosque. Eje transversal que se imprimió a todas las fases y etapas constitutivas del proyecto.

El proyecto fue ejecutado de acuerdo con un **plan de acción específico que trató de integrar áreas homogéneas**, orientadas a mejorar la ordenación de las fincas o espacios comunitarios en función de la aptitud de los suelos y la ecología del lugar, considerando **las áreas cubiertas con bosque secundario y la utilización eficiente de las áreas con uso agrícola**, así como aumentar la capacidad de conservar y fomentar valores ambientales en el bosque tropical, procurando la eficiente utilización de bienes y servicios ambientales.

Desarrollo e incorporación de tecnologías que se adapten a las prácticas locales y a los

componentes tradicionales.

La metodología, tuvo un **enfoque silvícola de ordenación y desarrollo integral de la unidad productiva**, con énfasis al manejo de los recursos naturales renovables en especial el suelo y el bosque, a través del: **reconocimiento e identificación del uso actual y la propuesta individual de cómo optimizar el uso futuro del bosque secundario y de los espacios aprovechables para el uso agrícola de mejores rendimientos.**

Caracterizadas las unidades de manejo, fueron agrupadas de acuerdo a su homogeneidad, para fines de **aplicación de los tratamientos silvícolas** en función de la edad y etapa de desarrollo.

El tratamiento silvícola comprendió, entre otras labores: el refinamiento, la liberación, el enriquecimiento forestal, el aprovechamiento forestal y prácticas culturales como limpieza y desmalezado.

Un producto importante del proyecto fue la **elaboración de modelos de planes de manejo de fincas con bosque secundario**, que propicien su aprovechamiento integral sostenible, la conservación de los recursos genéticos de los bosques naturales y el equilibrio ecológico.

La divulgación se basó en acciones de demostración, para la aplicación de modelos de ordenación de las fincas con la filosofía del mejor uso del suelo, el manejo sustentable del bosque secundario y del mejoramiento de la producción agrícola existente. Además se preparó una estrategia de comunicación para difundir el proyecto.

Las labores de campo que demandó el proyecto, se fundamentaron **en la participación de los propietarios de las fincas**; para los trabajos de incidencia común se contrató a obreros de organizaciones campesinas y comunidades locales, esto permitió generar ingresos económicos adicionales para la zona.

- **La duración programada y los costos generales previstos.**

La duración programada fue de 36 meses; noviembre de 2.001 a noviembre de 2.004.

Los costos previstos fueron US\$ 553.990, desglosados de la siguiente manera: OIMT US\$ 393.990; la contraparte ecuatoriana US\$ 50.000. Comafors y US\$ 110.000 Udenor. Esta última organización ecuatoriana contribuyó al financiamiento del componente agrícola, con lo cual el proyecto tuvo una connotación agrícola y forestal.

2. Logros del proyecto

- Resultados producidos;

Resultado 1.1: Recursos forestales de bosques secundarios ordenados y valorados.

1.1.1 Identificación y delimitación de bosque secundario en el área del proyecto.

El área prevista para la intervención en la propuesta inicial, sufrió cambios debido a: a) las transferencias de la propiedad campesina a empresas palmacultoras y b) cambios en el uso del suelo.

Esta situación obligó a: redefinir las zonas de trabajo, intensificar las actividades iniciales con comunidades para su selección y posteriormente, alcanzar acuerdos. Esta situación tuvo consecuencias positivas, ya que permitió trabajar con poblaciones culturalmente diferentes, seleccionar espacios de bosques secundarios con distintas historias y características (usos previos, formas actuales de intervención, distancias diferentes de fuentes de semillas, etc) lo cual a la postre enriqueció el programa. Superados estos inconvenientes, se determinaron las zonas de intervención del proyecto, con la participación interactiva de la comunidad y del equipo técnico.

El proceso parte de la definición de una zona de potencial manejo de bosque secundario, que excluye zonas de reserva y de cultivos de palma, en una extensión aproximada de 14.000 ha. En este espacio se seleccionan a las comunidades que participan directamente en el proyecto y cuentan con 7.222 ha; de ellas con bosque secundario e intervenido 6.200 ha, propiamente secundario 3.250 ha; de estas, se seleccionaron las 20 fincas piloto, posteriormente se incorporaron 2 mas, con 128 ha de tratamiento. Los beneficios del proyecto se extendieron a 64 fincas adicionales, cada una de ellas, al menos, con una hectárea de tratamiento.

Conviene resaltar que, las significativas extensiones de bosque aún existentes en la zona obedecen básicamente a: 1) la predominancia de prácticas productivas orientadas fundamentalmente a la subsistencia; 2) el ingreso tardío de la región a sistemas agrícolas intensivos, y 3) suelo no apto para la implantación de sistemas agrícolas.

Anexo No 1: información sobre área total según bosque, tipo de bosque y cultivos, por comunidades que trabajan en el proyecto.

1.1.2 Inventario de existencia del bosque secundario.

El cambio de las áreas de intervención del proyecto, implicó pasar de un área en un solo bloque a áreas segmentadas de bosque secundario, con distintas características, razones que limitan la aplicación de un inventario general, por lo que se propuso como alternativa la realización de censos en cada finca, en donde el bosque secundario es un componente importante. Inicialmente se procedió con este mecanismo, cuyo resultado para las comunidades que intervinieron inicialmente se muestra en el **Anexo No 2**. (Especies por clases diamétricas; Número por especies y Abundancia de brinzales, latizales y fustales).

La realización de los “censos”, modalidad que fue luego generalizada para la totalidad de las fincas con tratamiento, datos que constan en las carpetas para el manejo integral de las fincas; además, de constituir una técnica viable y adecuada para la región, se opera con la participación directa de la población beneficiaria, por ser una técnica de fácil comprensión y metodológicamente sustentada en la experiencia local. De los censos se enlistaron las especies del bosque secundario, con alrededor de 130 especies; luego se procedió a una mejor caracterización por lo cual se dispuso de un registro inicial de 82, como se muestra en el **Anexo No 3**.

Su aplicación se inicia con la determinación de las áreas de propiedad o posesión de los campesinos involucrados, quienes levantan la información en sus fincas respecto al uso actual, identificando áreas de bosques, tipo de bosque y cultivos, que se registran en un croquis.

Adicionalmente se realizaron los muestreos: diagnóstico, silvicultural y de remanencia en las fincas piloto, con el propósito de conocer si existen suficientes árboles de especies deseables, que justifiquen las labores silviculturales y el manejo dirigido para futuras cosechas; así como determinar la composición de la regeneración natural establecida, el número de árboles y el área basal de las especies arbóreas y palmas con 10 cm DAP o más.

El ejercicio indicado es de interés fundamental de la población, en tanto percibe, mediante esta información, los potenciales beneficios económicos que puede generar el bosque secundario con un manejo adecuado, con lo que se inicia un proceso de valoración de la finca y sus recursos.

1.1.3 Valoración cualitativa y cuantitativa del recurso forestal.

La orientación del proyecto, tiene como eje transformar al bosque secundario improductivo (sin manejo) en un bosque productor, que además de satisfacer las demandas del mercado de la madera, mejore las condiciones de vida de los productores, especialmente de los campesinos pobres. Luego de establecer las áreas cubiertas por bosque secundario y a partir de los datos de campo, que registra la información sobre especies y volumen, se determinaron: costos de producción, precios de mercado, márgenes de ingresos, ciclos de corta, entre otros. Este proceso de sistematización del conocimiento, además de determinar el valor económico del bosque, motiva a que sus propietarios asuman el manejo del bosque secundario, como alternativa de desarrollo económico familiar y regional.

Considerando las lógicas culturales de reproducción de la población beneficiaria, se realizó un registro de plantas medicinales que alberga el bosque secundario y se recomienda continuar en la profundización de estudios sobre las alternativas de uso los otros bienes y servicios ambientales de este tipo de bosque, que beneficie a sus propietarios, los cuales, como se ha mencionado, pertenecen a sectores sociales altamente vulnerables.

1.1.4 Elaboración de un plan de ordenamiento forestal del área del proyecto

Las nuevas condiciones creadas a partir de la incorporación de comunidades no contempladas en la propuesta original, determinaron cambios en algunos aspectos, entre estos, el ordenamiento territorial regional por un ordenamiento comunitario, integrado por el ordenamiento de cada finca, con lo que se logra establecer: a) tendencias regionales sobre la situación del bosque y su futuro, que puede convertirse en punto de partida para elaborar un plan de ordenamiento forestal en la zona norte de la provincia de Esmeraldas, b) situación real del bosque para cada finquero y productor, lo cual potencia e incentiva su manejo, c) la línea base para determinar las distintas tendencias de desarrollo y evolución del bosque secundario, bajo formas de manejo específicas, que son contempladas en las carpetas individuales.

Resultado 1.2: Planes de manejo sustentable para 10.000 ha del área piloto en ejecución

1.2.1. Compilación de información cartográfica y bibliográfica de la zona.

Uno de los problemas del país, es la ausencia de un sistema nacional de información básica, agravándose cuando se trata de información regional y local, y más aún la

temática; para superar estos limitantes el equipo del proyecto, además, de levantar la información sobre bosques secundarios, ha elaborado y sistematizado la información en documentos de análisis y cartográficos, que en su debida oportunidad fueron reportados en los informes periódicos y presentados a la evaluación intermedia. Esta información se la digitalizado, con lo cual las comunidades dispondrán de un elemento de planificación y seguimiento, que permitirá ser actualizado.

Anexo No 4: Cartografía elaborada y digitalizada (1 mapa base, 5 mapas de comunidades).

1.2.2. Elaboración de planes de manejo.

El reglamento a la Ley Forestal vigente, requería la presentación de los planes de manejo, durante la ejecución del proyecto se instrumentaron por parte del MAE los denominados “Planes y programas de aprovechamiento”, que no consideraron al bosque secundario, lo cual motivo la preparación de una norma específica, pero también fue conveniente disponer de planes integrados para el manejo de las fincas, que tienen como eje el bosque secundario sin desmerecer el componente agrícola, este trabajo interactivo con los beneficiarios, posibilito elaborar un plan de manejo para cada finca que se constituye en el documento de planificación y seguimiento de las actividades forestales y eventualmente agrícolas cuando fue necesario. Al momento las 22 fincas piloto disponen de un plan más elaborado **Anexo No 5**, pero todos los participantes del proyecto cuentan con este documento de trabajo, (una carpeta para cada uno de ellos), documento que paulatinamente deberá ser enriquecido por los propietarios.

1.2.3 Trámite ante el Ministerio del Ambiente para la aprobación de planes de manejo sustentable.

Con la información obtenida en los inventarios y definidos los propósitos respecto al bosque de cada uno de los finqueros, se configuran líneas de trabajo para cada una de las fincas. Aunque las diferencias de estructura, composición y dinámica que separan a los bosques secundarios de los primarios son notables, hasta la presente los secundarios han sido catalogados por las normas ecuatorianas dentro de la categoría de los primarios y han estado sujetos a un similar tratamiento reglamentario. Esta situación limita seriamente cualquier iniciativa actual para difundir y promover el manejo de los bosques secundarios entre las comunidades propietarias.

La corta edad que caracteriza a la mayoría de los bosques secundarios de la nueva área de influencia del proyecto, no ha posibilitado el diseño de planes de

aprovechamiento para bosques secundarios manejados. Este fue uno de los motivos que incidieron en la necesidad de disponer de una **norma específica** para su manejo y aprovechamiento (**Anexo No 6**), norma que desregulariza, incentiva y simplifica los trámites. Un primer logro fue conseguir que el MAE considere excluir a los bosques secundarios de la normativa actual y que COMAFORS presente a su consideración una norma especial.

1.2.4 Ejecución de planes de manejo sustentable.

Los planes de manejo fueron elaborados y probados en el campo mediante las actividades silviculturales programadas en los planes operativos, durante los años de ejecución, que la evaluación intermedia denomina “planes de manejo sujetos a trámite”.

1.2.5 Instalación y mantenimiento de viveros forestales.

El proyecto instaló un vivero permanente en La Ceiba y algunos volantes; considerando dos aspectos: a) capacitación en sitio y b) determinación de la viabilidad de la experiencia en este tipo de poblaciones para la producción de plántulas.

En el primer caso, el conocimiento obtenido por la comunidad no se limita al aspecto forestal, se aplica a actividades agrícolas (cacao, frutales); en el segundo, la experiencia resulta exitosa como proceso productivo, sin embargo este sistema pudo ser reemplazado con el manejo de la regeneración natural de la propia finca o de las fincas vecinas, convirtiendo al bosque en fuente permanente de plántulas, lo que ahorra mano de obra y costos de cuidado y transporte.

Los viveros agroforestales, han producido un total de 12.800 plántulas forestales, principalmente de laurel, chalviande, guayacán, pechiche, tangare, etc.

1.2.6 Selección de 20 fincas piloto para aplicar manejo sustentable de bosque secundario.

Se seleccionaron 22 fincas piloto, considerando los siguientes criterios: a) grupos étnicos, lo que implica distintas formas de uso previo, formas actuales de intervención, ubicación para facilitar el efecto demostrativo, potencial capacidad de actuar como técnico local, en cada uno de los grupos étnicos participantes; b) voluntad del propietario, c) compromiso para asumir las actividades preestablecidas entre el proyecto y el propietario, y d) tamaño de la finca.

En la medida en que las fincas piloto fueron los espacios a los que se dedicó un buen porcentaje de apoyo técnico, se consideró pertinente que los finqueros propietarios

sean adiestrados como “técnicos locales”, esto permite conformar un equipo de trabajo al interior de la comunidad, que garantice la continuidad de las labores de manejo del bosque.

1.2.7 Aprovechamiento forestal de bajo impacto en fincas seleccionadas.

Cuando el censo identificó la existencia de fustales con diámetros permitidos para aprovechamiento, se sugirió al finquero o propietario la posibilidad de disponer de esos volúmenes, con la aplicación de prácticas de bajo impacto. Esto no fue lo usual debido al promedio bajo de edad de los bosques del área del proyecto.

1.2.8 Realización de plantación forestal en áreas identificadas de fincas piloto.

La dinámica de trabajo técnico introducido y el interés generado en la población para manejo del bosque secundario, ha derivado en procesos espontáneos por parte de la población, lo cual reviste una gran importancia en tanto evidencia que la conciencia (expresada en procesos de aprendizaje) se convierte en sentido común y en parte del interés de los beneficiarios. Con las plántulas producidas en los viveros se ha enriquecido un total de 30 hectáreas en las fincas piloto.

Como esta actividad fue realizada en tiempos diferentes, la plantación se encuentra en diferentes estados de crecimiento y vigor.

1.2.9 Ejecución de tratamientos silviculturales en bosque secundario.

Se ha iniciado en forma directa por el proyecto el asesoramiento permanente a la comunidad, orientado a demostrar a la población las formas de manejo que deben emplearse para alcanzar réditos diversos del bosque secundario, práctica realizada fundamentalmente en las fincas piloto. Se ha trabajado básicamente en refinamiento, liberación, enriquecimiento, deslianado, etc, con diferentes resultados, que sistemáticamente han sido registrados.

1.2.10 Realización de estudio de mercado de especies forestales potenciales.

Se consideró de importancia ejecutar un análisis de las posibilidades de mercado y comercialización de las especies del bosque secundario, con el fin de disponer de una información fidedigna para decidir las técnicas de manejo.

1.2.11 Aprovechamiento e introducción al mercado nacional de especies forestales potenciales.

Como se mencionó, los primeros estudios del bosque secundario en el área del proyecto, dieron como resultado la existencia de 130 especies forestales para los diversos tipos de bosque. De estas, el proyecto ha seleccionado y elaborado una lista de 85 especies forestales que caracterizan al bosque secundario y considerando aspectos técnicos y de mercado se recomiendan 22, las que por la dinámica del manejo silvicultural y posibilidades de incorporación al mercado, continuarán en proceso de revisión.

Durante el período de ejecución del proyecto se han realizado algunas pruebas físico mecánicas de especies como laguno, chilialde, etc, con el fin de: demostrar a la población sus potenciales usos (comparando con especies similares) y las posibilidades de su comercialización.

Resultado 1.3: Cursos de capacitación a comunidades propietarias del bosque secundario realizados.

1.3.1 Elaboración del programa de capacitación a comunidades propietarias del bosque secundario.

Tan pronto se concluyó la etapa de conocimiento y compromiso por parte de las comunidades sobre los objetivos del proyecto, se preparó un programa de capacitación con la temática relacionada y una metodología que consideró las variables que constan en el **Anexo No 7**

1.3.2 Realización de cursos de capacitación programados.

Como parte del proceso de capacitación se realizaron las asambleas con las comunidades y grupos de interés para: a) explicar alcance del proyecto, b) determinar posibilidades de realizar trabajos conjuntos estipulados en la propuesta, c) definir las metodologías de trabajo, d) alcanzar acuerdos mediante compromisos entre las partes, en el proceso de ejecución del proyecto, e) realizar la programación de actividades en cada una de las comunidades, f) seleccionar a los finqueros, para el programa de fincas piloto g) diseñar formas de cooperación, coordinación y seguimiento entre el organismo ejecutor y las comunidades beneficiarias.

Los cursos realizados se orientan a la formación de técnicos locales, capacitación a población sobre la importancia del manejo de bosques secundarios y adiestramiento en

prácticas de manejo de bosque secundario. El eje de la capacitación que el proyecto consideró con mayor impacto, es el trabajo directo de planificación y ejecución de los días de campo con las comunidades, que se muestra en el **Anexo No 6**.

Resultado 2.1 Paquetes tecnológicos sobre manejo sustentable de bosques secundarios elaborados y probados en áreas piloto.

2.1.1 Elaboración de paquetes tecnológicos.

Como producto de las experiencias y dinámica del proyecto, se trabajó en un Plan de actividades para la elaboración de los lineamientos, guía práctica o paquete tecnológico. Esta actividad se dio inicio sobre la base de la información técnica generada por el proyecto y de lineamientos previamente concebidos.

2.1.2 Aplicación en el campo de paquetes tecnológicos.

Se desarrolla en función de la actividad anterior, ha sido cabalmente cumplida mediante los talleres dictados en cada una de las comunidades, como también por el aprendizaje en el sitio en los más de 400 días de campo trabajados en cada una de las comunidades, y utilizando formas grupales de colaboración.

2.1.3. Evaluación y validación de paquetes tecnológicos.

Esta actividad se la cumplió mediante 3 talleres llevados a cabo en el área del proyecto (San Lorenzo, Chillaví del Agua y El Progreso); y otro en Quito:

2.1.3 Promoción de nueva tecnología para bosques secundarios a nivel nacional.

Este es un elemento importante para divulgar las experiencias del proyecto, por tanto el Coordinador realizó presentaciones en: Universidad Técnica del Norte, Facultad Latino Americana de Ciencias Sociales (FLACSO), PRONORTE/USAID, Industriales Madereros, Autoridades y Sociedad Civil de San Lorenzo.

- **Objetivos específicos**

1. Establecer y ejecutar un plan piloto que permita ordenar y valorar 10.000 hectáreas de bosques secundarios y revertir el proceso destructor del bosque, a través del manejo sustentable del recurso y capacitación de la población;

2. Proporcionar al Ministerio del Ambiente paquetes tecnológicos que permitan el manejo sustentable de los bosques secundarios para su aplicación regional y nacional.

Objetivos que se relacionan con:

- Ordenación y valoración de los bosques secundarios,
- Planes de manejo en ejecución en fincas piloto,
- Población beneficiaria capacitada.
- Paquetes tecnológicos sobre manejo sustentable de bosques secundarios probados en fincas piloto.

Con lo que el proyecto alcanza:

1. Un área de manejo permanente de bosque secundario, en 305ha. con 110 beneficiarios.
2. 117ha de manejo en 22 fincas piloto, convertidas en espacios de aprendizaje y diseminación de las prácticas de manejo adecuado del bosque secundario en la región.
3. Socializar el manejo de bosque secundario en un área de 7.200 ha⁽²⁾ con la participación de 6 comunidades que aglutinan a 86 beneficiarios directos y más de 350 indirectos
4. Conformar un equipo técnico local con 30 personas, que garantizará la continuidad de las actividades concernientes al manejo técnico y adecuado de bosque secundario, bajo criterios de autogestión.
5. Elaborar 9 documentos de trabajo, que sirvieron de elementos conceptuales, para que el personal del proyecto fundamente su tarea, mientras se mejoraban las prácticas de manejo sobre bosques secundarios.

Contribución al logro del objetivo de desarrollo del proyecto

El objetivo de desarrollo del proyecto plantea: “contribuir al manejo sustentable del bosque secundario de la provincia de Esmeraldas para la producción de madera que abastezca a la industria y al mercado nacional y externo, la generación de tecnología a ser aplicada a nivel nacional, y la capacitación de la población local”.

Logros generales alcanzados

² Área total de las fincas de las comunidades que han intervenido en el proyecto

- Interés nacional en técnicos e instituciones estatales y no gubernamentales para el manejo del bosque secundario, resultado de la socialización del proyecto en ONGs, gobiernos seccionales y departamentos gubernamentales, participación en seminarios, encuentros académicos y técnicos, etc.
- Cambios sustantivos en la percepción de la población, en la zona de trabajo, producto de: asesoramientos técnicos, capacitación permanente en campo, asambleas, talleres y seminarios. El bosque secundario, que tradicionalmente era concebido como fuente de recursos para consumo doméstico, en el mejor de los casos, paulatinamente se convierte en bosque con potencial productivo para el mercado, con las siguientes consecuencias inmediatas y mediatas:
 1. Incrementos de los volúmenes de oferta maderable destinada al mercado principalmente local
 2. Menor presión sobre el bosque nativo primario
 3. Generación de ingresos adicionales para los productores propietarios de estos bosques
 4. Disminución de las importaciones de madera y derivados,

3. Participación de los grupos beneficiarios

Los beneficiarios participan directamente en todas y cada una de las etapas del proyecto, que se resume en las siguientes acciones:

Apoyo para la elaboración del proyecto, mediante autodiagnósticos comunitarios (línea base), determinación de problemas, formas de solución, viabilidad, objetivos etc.

Firma de convenio, determinando acuerdos y responsabilidades tanto de la comunidad como de los propietarios. Es importante resaltar que las actividades, fueron asumidas por los grupos familiares, mecanismo que concentra responsabilidades.

Una vez aprobado el proyecto, fue necesaria la elaboración del plan operativo, en función de presupuestos, cronogramas, tema que fue discutido por la población y con sus representantes, con la finalidad de ajustar las actividades macro.

Teniendo como referencia la programación general se procede con cada una de las comunidades a ejecutar los planes de trabajo, destacando las responsabilidades de las familias beneficiarias y el rol de la organización y de sus dirigentes.

En cada comunidad a partir de talleres dictados para la elaboración de mapas comunitarios sobre el uso actual y potencial, cada uno de los beneficiarios elaboró el croquis de la finca, en el que se describe la situación actual de la finca, a la vez que se definen objetivos y metas.

En los ciclos de capacitación, tanto en talleres, seminarios como en los días de campo.

Responsables de las actividades de manejo en las fincas: refinamiento, liberación, enriquecimiento, deslizado etc.

Participación activa en la realización de inventarios y censos, en la identificación de especies, medición y registro.

Participación de los propietarios de las fincas piloto, para que conjuntamente con los bachilleres técnicos preparados por el proyecto, sean los capacitadores de sus compañeros de comunidad, convirtiéndose de esta manera en los técnicos locales o prácticos forestales que propugna el proyecto.

4. Experiencia adquirida

a) Experiencia sobre aspectos de desarrollo

- Aspectos del diseño del proyecto que en mayor medida contribuyeron al éxito o fracaso con respecto al logro del objetivo de desarrollo;

El éxito de los proyectos forestales se sustenta en la activa participación comunitaria, en “su deseo de participar y asumir las responsabilidades” que se acuerden; para tal efecto es importante que el objetivo del proyecto concuerde con los objetivos de los beneficiarios, constituyendo una razón para que la elaboración del proyecto se realice conjuntamente con los potenciales beneficiarios.

Una equivocación que se repite en la ejecución de proyectos, es considerar que la realización de las actividades debe ser responsabilidad de la comunidad y del trabajo comunitario, situación que generalmente desemboca en la dispersión de responsabilidades y de las actividades. Para superar esta práctica, el proyecto consideró que las responsabilidades estén enmarcadas en la familia, que en última instancia va a ser la beneficiaria directa que asume los trabajos en función de los potenciales réditos que puede generar su actividad.

Otro de los mecanismos utilizados por los proyectos, es la intermediación de los dirigentes, entre los responsables de la propuesta y los beneficiarios, intermediación que burocratiza la gestión y muy fácilmente puede desembocar en prácticas no éticas, por esta razón el proyecto,

ubica el rol de cada uno de los actores comunitarios y despliega estrategias, en la que el dirigente interviene para definir con la comunidad la importancia de su participación en el proyecto y, en el caso de ser aceptado, el equipo de trabajo genera una relación directa con los beneficiarios, respetando las normativas organizativas de la comunidad.

La conformación de un equipo de trabajo local es de fundamental importancia, en tanto: tiene conocimiento cercano de la zona de trabajo, de la lógica de comportamiento de la población, es aceptado por la comunidad como parte de la misma, logrando romper o acortar distancias entre lo externo y lo interno, lo local y lo global y, lo que es más importante, se forman técnicos locales, que garantizan la continuidad de los preceptos del proyecto, luego de su terminación.

Respeto de las normas culturales evitando el trato peyorativo a las comunidades y campesinos, escenario en el que generalmente se contrasta lo atrasado con lo moderno, en forma inconveniente.

La actividad maderera concentra diversos actores, con distintos intereses y en ocasiones excluyentes, situación que ha llevado a conflictos con resultados negativos sobre el bosque, que históricamente ha sido fuente de ingresos de unos y de rentabilidad de otros; por lo que su destrucción afecta a productores propietarios, comerciantes e industriales. Tener en consideración a todos estos actores posibilita buscar consensos para mancomunadamente trabaja en los elementos indispensables para el buen manejo del bosque secundario (normativas, paquetes tecnológicos etc.) que garanticen la perdurabilidad del bosque, en consecuencia los ingresos y rentabilidad.

Los proyectos forestales, suponen para la obtención de bienes, tiempos relativamente largos, que contrastan con la lógica campesina “que trabaja día a día para subsistir”, factor que ha marcado la no aceptación de los campesinos de proyectos forestales. Para superar este desfase, es importante combinar proyectos con resultados de corto, mediano y largo plazo, con el fin de garantizar la subsistencia diaria de los beneficiarios y potenciar ingresos futuros producto del manejo forestal.

Todo paquete tecnológico, necesariamente debe fundamentarse en las prácticas culturales productivas de los beneficiarios, con el fin de: “rescatar” ciertas técnicas valederas para los objetivos que el proyecto propone, vincular la experiencia pasada con el nuevo conocimiento, en una lógica de destrucción y construcción de nuevos sistemas, fundamentados en las dos fuentes: lo externo y lo interno.

Socializar las prácticas de manejo de bosque secundario, mediante promoción, capacitación, valoración de especies provenientes del bosque secundario en el mercado nacional e internacional, aplicación de normativas con incentivos que promuevan el manejo de bosque secundario.

- Factores que muy probablemente afecten la sostenibilidad del proyecto después de su finalización.

La inserción de nuevos conocimientos y prácticas supone procesos sostenidos y de largo alcance que parten de la capacitación a los beneficiarios, pero requieren de un acompañamiento hasta tanto se transforma en un hecho comprobable y en una práctica cotidiana.

En el caso específico del proyecto, existe aunque reducida una presión de ciertos cultivadores de palma sobre las tierras de los campesinos, para incrementar las plantaciones agro industriales, con la posible contracción del bosque secundario de la región.

Agudización de la crisis económica, que afecta fundamentalmente a la población rural y a los bienes agrícolas, situación que desata el abandono de las fincas, el incremento de la desocupación, la venta de territorios y la migración sostenida.

Falta de capacitación y asesoramiento en prácticas productivas programadas, aprovechamiento y comercialización.

Falta de una continuada promoción en el mercado de nuevas especies (peine de mono, jigua), y/o la no valoración de especies subutilizadas.

Ausencia de políticas estatales que incentiven, regulen y controlen el manejo, producción, aprovechamiento y comercialización de especies de bosque secundario.

- Cambios en los vínculos intersectoriales que afectaron el éxito del proyecto

Terminación del apoyo al componente agrícola provisto por una unidad del gobierno, lo que mermó el ímpetu de trabajo de ciertas comunidades

Poca presencia del sector forestal estatal que no acompañó permanentemente el proceso, debido a la debilidad institucional actual.

- Medidas adicionales que podrían mejorar la cooperación entre las partes interesadas en el proyecto

Las comunidades responden en mejor forma, cuando existe una mayor frecuencia y cercanía del personal técnico, de allí surgió la necesidad de permanencia del equipo en las comunidades y mayor accionar con los días de campo.

b) Experiencia sobre aspectos operacionales

- Organización y administración del proyecto

La COMAFORS, en especial y la coordinación del proyecto en particular, disponían y disponen de una experiencia en la administración de proyectos, que ha posibilitado la puesta en marcha y la coordinación con las comunidades y con otras organizaciones tanto gubernamentales como no gubernamentales. Ello determinó la buena culminación del trabajo a pesar de las serias dificultades encontradas.

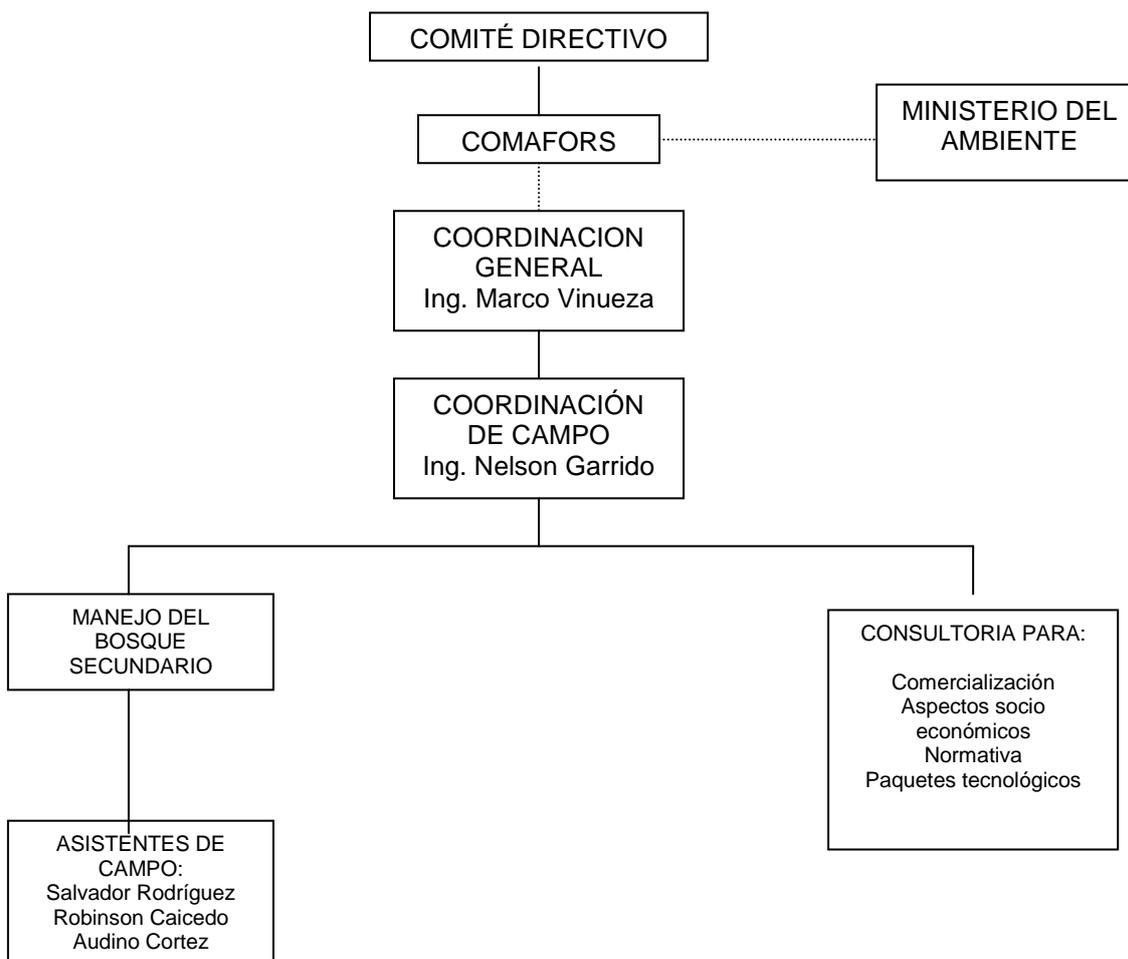
La sencilla estructura organizativa ha obedecido a la necesidad de disponer de un mecanismo de comunicación simple y práctico, además el reducido número de personas que integraron el equipo técnico permitió una mejor relación y efectividad

Gran parte de la carga administrativa financiera, fue asumida por Comafors en permanente vínculo con la coordinación del proyecto, lo que permitió una fluidez en las acciones de soporte.

El componente técnico bajo la permanente dirección y participación del Coordinador, conjuntamente con el personal de campo, fue determinante para que el proyecto consiga cumplir con sus objetivos y disponer en todo momento de respuestas a los problemas propios del accionar en las circunstancias ya descritas.

Para la ejecución del proyecto, se estructuró un esquema de trabajo en el cual han intervenido quienes financian, coordinan y ejecutan en el marco de los: objetivos, criterios, plan de acción y prioridades de la OIMT. Para tal propósito se dispuso de una organización como se indica en el esquema a continuación.

1. Organigrama, coordinación e integración del proyecto.



Se contó con el apoyo logístico y de una oficina en Quito y una de apoyo en San Lorenzo, lo cual permitió un espacio para la comunicación y coordinación con las comunidades y organizaciones que se relacionaron durante la marcha del proyecto.

- Documentación del proyecto

El devenir de la acción del proyecto exigió la elaboración de documentos a manera de directivas que se fueron agrupando en función de su especialidad, y luego de la revisión por parte de la coordinación dieron origen a los elementos de trabajo que se describen brevemente en el **Anexo No 8**, y que conforme se elaboraron fueron enviados tanto a la OIMT como a los miembros del directorio, para su conocimiento y revisión.

- Medidas que deberán tomarse para evitar las discrepancias entre la ejecución planeada y la efectuada (programa, costos, etc).

Trabajos con comunidades como las del norte de Esmeraldas, requieren de alguna flexibilidad para ajustes en la programación técnica y presupuestaria, conviene establecer el rango en el cual moverse, el cual luego debe reflejarse en los planes operativos trimestrales o anuales.

Se estima conveniente mantener evaluaciones internas sobre el avance del proyecto con la participación de los beneficiarios, que posibilite transparentar los alcances de la planificación y los límites de los ajustes permitidos.

- Factores externos que influyeron en la ejecución del proyecto y que no podrían haberse previsto

Inversiones sostenidas de palmacultores en la zona de trabajo, que condujo a: mercantilización de la tierra, transferencias de propiedad, drásticas alteraciones en la estructura de propiedad, cambio en el uso del suelo, determinando la reducción de áreas de bosque secundario. De acuerdo con información de campo, la transferencia de propiedad a palmacultores fue de 60.000 ha, en el período previo a la ejecución del proyecto, situación que influyó negativamente en la cobertura macro de la propuesta.

Incremento acelerado de precios, bienes y servicios, por efectos de crisis económica, devaluaciones y cambio de patrón monetario, no contemplado el momento de su aprobación,. Por esta razón el proyecto tuvo que ajustar su presupuesto y buscar nuevas fuentes de financiamiento con el fin de cubrir o completar demandas previstas en la propuesta.

Luego de iniciado el proyecto, se extendió el problema colombiano a la zona de frontera colindante con la zona de trabajo, generando altos niveles de inseguridad, no adecuados para la ejecución del proyecto.

5. **Recomendaciones** (del personal del proyecto para mejorar la eficiencia y eficacia de proyectos similares a futuro)

5.1 Que los capacitadores o técnicos locales debidamente entrenados, sean pertenecientes a las mismas comunidades. Ello tiene la virtud de estar siempre al alcance de los requerimientos de los beneficiarios locales, además de reducir los gastos logísticos requeridos.

5.2 Que existan posibilidades de intercambio de experiencias con proyectos similares en áreas del trópico húmedo.

- 5.3 Que dentro de una misma región, exista la posibilidad de intercambio de experiencias entre grupos humanos, para aprovechar de la diversidad, tanto del medio físico, humano, geográfico, etc.
- 5.4 Que el Estado reconozca el esfuerzo de las comunidades, mediante el apoyo tecnológico, y el establecimiento de incentivos, como la exoneración de tasas en el aprovechamiento y la movilización de los productos procedentes del bosque manejado, recomendación ya recogida en la normativa preparada por COMAFORS, que se espera sea aprobada por el gobierno ecuatoriano.
- 5.5 Que se procure orientar los proyectos hacia la producción integral, y se apoye el segmento de producción agrícola, en tanto la capacidad de los suelos lo posibiliten.

PARTE II: TEXTO PRINCIPAL

1. Resultados del proyecto

- Situación existente al finalizar el proyecto en comparación con la situación imperante antes de iniciarse su ejecución.

Interés nacional en técnicos e instituciones estatales y no gubernamentales para el manejo de bosques secundarios, resultado de la socialización del proyecto en: ONGs, gobiernos seccionales y departamentos gubernamentales.

Cambios sustantivos en la percepción de la población, en la zona de trabajo, producto de: asesoramientos técnicos, capacitación permanente en campo, asambleas, talleres seminarios; bosque, que tradicionalmente era concebido como fuente de recursos para consumo doméstico, en el mejor de los casos, paulatinamente se convierte en bosque de alto potencial productivo, que implicaría:

Incrementos de los volúmenes de oferta maderable destinada al mercado, especialmente al local.

Generación de ingresos adicionales para los productores propietarios de este tipo de foresta, en escalas, aún, pequeñas.

Valoración del bosque secundario como escenario potencial para la generación de ingresos, que deriva en valoración de la tierra (agregado económico).

- Medida en que se lograron los objetivos específicos del proyecto

Ordenación y valoración de los bosques secundarios, en un área de propiedad de las comunidades de 7.200ha, de las cuales 6.209ha con bosque, de ellas 3.250ha con bosque secundario. Se contó con 86 beneficiarios directos y 345 participantes directos en las acciones del proyecto. De acuerdo con la evaluación intermedia 22 fincas piloto y 64 fincas de las comunidades cubrieron 305ha de bosque secundario. Es importante resaltar que además de los propietarios de las fincas, se mantuvo el permanente entrenamiento a los alumnos de los 3 últimos cursos del Colegio Técnico Agropecuario de San Lorenzo, quienes en número de 120/año practicaron en la finca del colegio de la misma localidad.

Planes de manejo en ejecución en 22 fincas piloto, en un área de 128 ha, que guiarán los tratamientos silviculturales de los propietarios de las fincas.

345 campesinos se beneficiaron de la capacitación elaborada sobre experiencias de trabajo, en 15 talleres y 420 días de campo.

Guía práctica sobre manejo sustentable del bosque secundario, probada en 22 fincas piloto y 64 fincas de finqueros vecinos, que servirán como referencia para la socialización del manejo de bosque secundario en la región.

Normativa discutida con los campesinos y técnicos locales, antes de ser presentada a la autoridad forestal.

Al concluir el proyecto, se ha logrado la formación de un equipo de 30 técnicos locales, que posibiliten la continuidad de las actividades en las fincas comprometidas y de aquellas otras que al momento demandan atención.

- Impacto de los resultados del proyecto en los programas sectoriales, en el ambiente físico, en el entorno social, en los grupos beneficiarios.

Potencial mejoría de los ingresos de los propietarios del bosque,

Disminución de la intervención desordenada sobre los bosques secundarios, para mantenerlos como potenciales bosques de producción permanente.

Disminución, en las comunidades beneficiarias, de la ampliación de la frontera agrícola (cambio de uso del suelo).

Incremento y conservación de la biodiversidad, que es inherente a la permanencia de un bosque secundario manejado.

- Sustentabilidad del proyecto después de su culminación como resultado de la conceptualización del proyecto, los supuestos formulados y las condiciones imperantes al momento de la finalización.

La dinámica generada durante la ejecución del proyecto, ha determinado:

1. Toma de conciencia por parte de la población directamente involucrada en el proyecto y de la región, sobre la necesidad de manejar el bosque secundario como alternativa real para la generación de ingresos y como fuente de recursos naturales de uso doméstico.
2. Las empresas madereras, ante la permanente disminución de la oferta de materia prima, empiezan a considerar al bosque secundario bajo manejo como fuente alternativa de recursos de bajo costo, a corto o mediano plazos.
3. Las autoridades estatales han iniciado procesos (incipientes aún) para incentivar el manejo de bosques secundario, como fuente de ingresos de la población y de recursos para las empresas, lo que limitaría además los niveles de importación. Sin embargo organizaciones gubernamentales como el ECORAE (Ecodesarrollo para la región amazónica ecuatoriana) ha manifestado el interés por iniciar acciones de manejo del bosque secundario y ha pedido referencias al proyecto.

El trabajo realizado por el proyecto para establecer normativas de manejo y uso del bosque secundario, tiende a ser asumido por el Estado, como mecanismo para regular y promocionar al bosque secundario como espacio de uso múltiple, que potencialmente puede generar ingresos a todos y cada uno de los actores involucrados en la actividad (productores, empresarios, estado e incluso ambientalistas).

2. Síntesis del análisis

- | | | |
|----|------------------------------------|---|
| a) | Logro de los objetivos específicos | Logrados
Parcialmente logrados
No logrados |
| b) | Resultados | Logrados
Parcialmente logrados |

		No logrados
c)	Programa	Adelantado/fecha Demorado pero no seriamente Seriamente demorado
d)	Gastos efectuados	Inferiores a lo planeado Más del 10% de lo planeado Más del 20% de lo planeado (financiado con el aumento de la contrapartida)
e)	Potencial para la duplicación	Sin potencial Potencial moderado Potencial considerable
f)	Potencial para la ampliación	Sin potencial Potencial moderado Potencial considerable

PARTE III: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

a) Experiencia sobre aspectos de desarrollo

La necesidad de manejo del bosque secundario, es resultado de la permanente disminución del bosque primario (fuente de abastecimiento tradicional de materia prima de las empresas y de la industria de la construcción), con la pertinente contracción del abastecimiento de materia para empresas e industria de la construcción, fenómeno que preocupa fundamentalmente al sector privado y en los últimos años a organismos internacionales.

Las diversas líneas de trabajo productivo, determina que los campesinos mantengan bosques secundarios con distintos usos anteriores, la diferencia entre grupos étnicos radica en su proporción y composición lo cual va a definir las características futuras del bosque secundario.

Los campesinos con áreas aptas para la agricultura y excedentes para el mercado, intervienen en menor magnitud sobre el bosque secundario (rastreo), por lo que este alcanza mayor edad y en consecuencia tiene mayor cantidad de individuos en condiciones adecuadas para su extracción; al ser economías que no tienen como eje la acumulación y en ciertos casos

mantiene conocimientos propios de manejo, conviene apoyar esa forma de accionar, porque ello refuerza la posibilidad y el interés para el manejo del bosque secundario.

Los proyectos forestales, que plantean como eje el ingreso/rentabilidad económica, tienen dificultades para ser aceptados entre los campesinos pobres y las comunidades, en tanto los beneficios monetarios se plasman en el mediano y largo plazo. Por tanto la implementación de proyectos forestales deben ser articulados con otros componentes productivos generadores de ingresos o beneficios en el corto y mediano plazo, que se acoplen con el rendimiento policíclico, resultado del manejo del bosque secundario

Es importante promover al bosque secundario como un recuperador y mantenedor aunque sea en parte de la biodiversidad y de los otros bienes y servicios ambientales. Se considera recomendable abrir líneas de trabajo generadoras de ingresos que incorpore este tipo de bienes y servicios en áreas de control campesino, procurando compatibilizar con su lógica de reproducción (multiempleo e ingresos por actividades diversas).

b) Experiencia sobre aspectos operacionales.

Es importante que luego de la promoción, se establezcan acuerdos y compromisos de participación en los proyectos suscritos con la comunidad. De otra manera es conveniente ayudar a formar grupos previamente motivados y suscribir acuerdos con estos.

De ser posible es preferible ubicar espacios de bosques secundarios, que sean representativos y formen bloques homogéneos, de otra manera el apoyo técnico y logístico se torna difícil y costoso.

Siempre es importante encontrar espacios para convertirlos en los sitios adecuados diseminadores del aprendizaje y de sus resultados, para lograr tal efecto la finca demostrativa debe estar localizada en un sitio de fácil acceso para las comunidades adyacentes.

Como ya se ha mencionado en el presente informe, se deben identificar a aquellas personas que por su calidad humana y conocimiento de su entorno, puedan convertirse en los promotores que acompañen en el esfuerzo de capacitación, y luego en los técnicos locales para la atención permanente después del cierre de un proyecto.

c) Recomendaciones para futuros proyectos

- Identificación

Partir de un conocimiento global de la situación, importancia cuantitativa y cualitativa de los bosques secundarios, sea en una microregión o una circunscripción mayor. Esto desemboca

en la necesidad de disponer de un plan nacional o regional que se base en la identificación de las áreas y su cuantificación.

De ser posible trabajar desde un inicio con los gobiernos locales, porque es probable que dispongan de planes de desarrollo, ocupación del suelo o de catastros; además se establece la coordinación inicial, que siempre beneficiará al desarrollo de las acciones venideras.

La aplicación generalizada de normas sobre el aprovechamiento del bosque, desincentiva el manejo del bosque secundario. De hecho imposibilitaría la aplicación de los tratamientos de mejora por las exigencias en el cumplimiento sobre especies y diámetros mínimos de corta, etc. Por consiguiente se evidencia la necesidad de disponer de una norma específica que motive e incentive su manejo.

Las redes de comercialización doméstica, son las que en mayor magnitud incluyen nuevas especies al mercado, en tanto se trata de segmentos de demanda mercantil menos exigentes, situación que limita el desarrollo de especies e individuos aptos para la demanda de tipo empresarial, que tienen menos flexibilidad en el uso de especies y mayor exigencia de calidad y diámetros. Consiguientemente conviene iniciar la difusión de las especies menos conocidas en el ámbito del comercio local y simultáneamente estudiar el comportamiento de esas especies y el conocimiento silvícola y tecnológico de las mismas.

El manejo del bosque secundario, de acuerdo a experiencias adquiridas en la zona de trabajo, requiere menores niveles de inversión que el establecimiento de un bosque plantado, menor tiempo de manejo hasta su extracción y su aprovechamiento puede iniciarse, dependiendo del tipo de bosque secundario, en períodos relativamente cortos. Este es un aspecto que conviene resaltar, para ello conviene establecer con los propietarios de los bosques una contabilidad de costos que les posibilite visualizar con la mayor precisión, los gastos que implica su manejo

La disminución de los volúmenes de madera provenientes de especies reconocidas en el mercado, motiva la incorporación de nuevas especies al mercado, de allí se ve la necesidad de establecer proyectos concomitantes para completar la información.

- Diseño

Un trabajo sobre bosques secundarios que tenga como principales actores a sus propietarios como es el proyecto de OIMT en Ecuador, debe contemplar en su diseño: a) el respeto a las normas y códigos culturales de la población con la que se ejecutaría la propuesta; b) el conocimiento de las formas de reproducción social, económica y cultural de la población (autodiagnóstico); c) propuesta de la lógica del proyecto y sus objetivos desde la visión de la población y no la externa; d) la intervención técnica, debe sustentarse en sus objetivos y metas, a las formas y sistemas de trabajo, para que en un proceso de construcción vayan

estructurando los nuevos sistemas de conocimiento y prácticas productivas; e) bases que permita que la población en plazos relativamente cortos asimile técnicas que paulatinamente se conviertan en parte de su estructura ideológica y en consecuencia de su práctica cotidiana.

- **Ejecución**

Es importante considerar un componente de capacitación en el sitio y promover el trabajo en grupo, de esta manera además de prestar el contingente físico de la mano de obra, el aprendizaje se vuelve repetitivo y de campo de discusión y análisis. Permite también identificar a aquellos líderes que siendo aceptados por su comunidad, se constituyan en los capacitadores de las técnicas de manejo, que deben ser sencillas y de fácil comprensión.

- **Organización**

Quien ejecuta, debe ser una organización que haciendo acopio de una experiencia previa al menos en trabajos relacionados, tenga la solvencia técnica y reconocida que motive la mutua confianza entre quienes ejecutan y quienes son los “beneficiarios”

Los propósitos de la relación establecida, deben ser bien entendidos y definidos y cualquier iniciativa debe moverse en esos límites.

- **Administración**

El soporte administrativo debe ser el reflejo de experiencia y conocimiento de los elementos físicos y humanos que va a administrar. Un buen conocimiento de la zona y de sus necesidades facilitará las relaciones y la coordinación necesarias para la buena marcha del proyecto.

Funcionario responsable del informe

Nombre: Marco Vinuesa R. **Cargo:** Coordinador del Proyecto

Fecha: Quito, noviembre 30 del 2004

ANEXO No 8

1) Introducción al manejo del bosque secundario. Documento preparado por Marco Vinuesa en el 2002: contiene definiciones básicas de bosque secundario, etapas de desarrollo, importancia ecológica, valoración económica y alternativas de manejo del bosque secundario. Ordenamiento de fincas para el manejo del bosque secundario, procedimientos técnicos básicos participativos, guía para el inventario de reconocimiento de bosques secundarios y operaciones silviculturales iniciales para el manejo del bosque secundario. Este documento posibilitó disponer de una guía para la ejecución de los trabajos iniciales.

2) Bosques secundarios y comunidades en la zona norte de la provincia de Esmeraldas Elaborado por Mesías Robalino, en el 2003: antecedentes históricos de ocupación territorial y aprovechamiento de los recursos naturales de la provincia Esmeraldas, causas y dinámicas para la formación de los bosques secundarios, a partir del proceso de colonización, formas de intervención empresarial, participación del Estado y los organismos internacionales y las formas de organización productiva en relación con los bosques de los tres grupos sociales asentados en la región: indígenas, negros y colonos.

3) Instalación de parcelas permanentes en bosques secundarios e intervenidos, elaborado por Nelson Garrido, en el 2003: definición y objetivos de las parcelas permanentes de muestreo, metodología utilizada en su instalación en tres comunidades, con técnicas recomendadas por el CATIE para la instalación de PPM en bosque natural tropical.

4) Estudio de comercialización de productos forestales de la zona norte de la provincia de Esmeraldas. Elaborado por Marcelo Tejada, en enero 2003: descripción de la zona de influencia del proyecto, comunidades beneficiarias, potencial maderero, producción de madera rolliza y aserrada, por especies, productos y destinos. Además se hace referencia al mercado, procesamiento local, precios, rendimientos en la transformación, problemas del comercio ilegal de madera, sistema de transporte y modalidades de venta. Recomendaciones orientadas al mejoramiento de las operaciones de aprovechamiento y transformación primaria de los bosques secundarios de la zona.

5) Lineamientos para el manejo del bosque secundario de la zona norte de Esmeraldas. Elaborado por César Viteri y Marcelo Tejada, y presentado en marzo 2004: trabaja la base técnica para fundamentar las propuestas de los paquetes tecnológicos y para la preparación de material divulgativo. Con precisiones sobre: los conceptos generales de bosque secundario, muestreo diagnóstico, métodos de eliminación de especies

indeseables, variables dasonómicas y parámetros a considerar para la evaluación y cuantificación, registro de datos y prescripción y aplicación de tratamientos silviculturales.

6) Plan de actividades para la elaboración de paquetes tecnológicos elaborado por César Viteri y Marcelo Tejada, en marzo 2004: definiciones y objetivos de los paquetes tecnológicos y las actividades a ejecutarse.

7) Paquetes tecnológicos. Incluyen una Guía Práctica de Manejo del Bosque Secundario, la cual recoge las experiencias de trabajo y aplicaciones de los tratamientos de mejora del bosque, y 5 cartillas de ayuda para el técnico local, con elementos tecnológicos y silvícolas, sobre algunas de las especies del bosque secundario, elaborados por Marcelo Tejada con la colaboración de Aníbal Arévalo.

8) Normativa para manejo de bosques secundarios. Estructurada por Marco Vinueza y Marcelo Tejada. Considerada de fundamental importancia para propiciar y motivar el manejo de los bosques secundarios, fue preparada y puesta a consideración del Ministerio del Ambiente. Tiene como elementos principales, a) una propuesta de desregularización de los mecanismos de la norma de aprovechamiento existente. b) Crea un registro nacional de bosques secundarios manejados y c) Simplifica los trámites para el manejo aprovechamiento y movilización, en un solo documento. Se considera que de ser aprobada y puesta en práctica sería un mecanismo de motivación y de incentivo para el manejo.

9) Cartografía básica y temática. Con el propósito de disponer de un instrumento de planificación y referencia para las tareas de campo, El coordinador del proyecto y el personal de campo, prepararon a partir de la información de la carta nacional y aquella proporcionada por las comunidades: un mapa base escala 1: 100.000 con información sobre perfil del área de influencia, la hidrografía, vialidad, población y 5 mapas escala 1: 10.000 relativos a las comunidades, con la ubicación de los lotes (propietario y superficie), y la identificación del uso actual destacando la ubicación del bosque secundario. Esta información está disponible en papel y formato digitalizado, lo cual será de ayuda para las tareas de planificación y seguimiento de las comunidades involucradas.